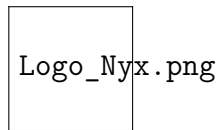


Cahier des charges **Procuryx**

LOGICIEL DE GESTION DE LA
PASSATION DE MARCHÉ ÉTAT



Serge NKOLO - Alexis TADIFO

Octobre 2015

Table des matières

Table des figures	2
I Le métier de passation de marché	4
1 Introduction	4
2 Les différents bailleurs de fonds	4
3 Règles et procédures (RP) Banque Africaine de Développement - Fonds africain de développement	5
4 RP Banque Mondiale	5
II Algorithmes de passation des marchés	6
1 Description des informations sur le projet	6
2 Sélection du bailleur de fonds	6
2.1 La Banque Africaine de Développement (BAD)	6
2.2 La Banque Mondiale (BM)	13
III État de l'art et benchmark des solutions	26
IV Description des besoins	28
V Procuryx	29
1 Description des fonctionnalités	29
2 Expérience utilisateur	30
3 Monétisation	30
4 Déploiement	31

Table des figures

1	Comparaison des fonctionnalités : Ordiges , Tommarché , Pro-curyx	27
---	--	----

CONTEXTE ET PROBLÉMATIQUE

Le développement nécessite souvent d'importants et délicats contrats conclus à titre onéreux entre les pouvoirs publics, leurs démembrements ou représentants et les prestataires ou fournisseurs. Leur contrôle, audit et suivi nécessitent l'appropriation de techniques spécifiques et d'outils spécialisés. Parmi ces outils, nous pouvons citer les procédures de suivi de passation de marché. Ces procédures sont édictées par les bailleurs de fonds et/ou les organismes de régulation.

Procuryx est un outil de gestion des passations de marchés paramétrable et adaptable aux passations Etat, Banque Africaine de Développement et Banque Mondiale.

Première partie

Le métier de passation de marché

1 Introduction

La Banque mondiale veille en permanence à ce que les marchés auxquels donnent lieu les projets et programmes qu'elle finance soient passés d'une manière conforme à ses Statuts, qui exigent que le produit d'un prêt, crédit ou don soit consacré exclusivement aux objets pour lesquels il a été accordé. Son Groupe Politiques et services de passation des marchés est chargé de définir les politiques et orientations voulues pour lui permettre de s'acquitter de ce mandat auprès de ses clients opérationnels. Mais la Banque s'attache tout autant à soutenir la gestion et la réforme des systèmes de passation des marchés publics dans ses pays emprunteurs. Faire en sorte que les ressources publiques soient employées d'une manière plus efficace, équitable et transparente est en effet primordial dans une optique de développement durable et de réduction de la pauvreté. De façon générale, les institutions en charge du financement des projets étatiques procèdent comme la Banque Mondiale.

2 Les différents bailleurs de fonds

On peut citer comme bailleurs de fonds multilatéraux :

- La Banque Africaine de Développement (BAD)
- La Banque Asiatique de Développement (BAD)
- La Banque Européenne d'Investissement (BEI)
- La Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD)
- La Banque Interaméricaine de Développement (BID)
- La Banque Mondiale (BM)
- La Commission Européenne
- Le Fonds International de Développement Agricole
- Le Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM)
- Le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)

3 Règles et procédures (RP) Banque Africaine de Développement - Fonds africain de développement

La Banque africaine de développement (BAD) est une banque multinationale de développement créée en 1964. 53 pays africains en sont membres et elle est soutenue par 24 pays européens, sud et nord-américains et asiatiques. Elle a été créée par Vincent James. Elle est chargée de promouvoir le développement économique et le progrès social dans les pays africains. Les règles de procédures sont celles présentes dans les documents en attache.

4 RP Banque Mondiale

La Banque mondiale est une source d'appui financier et technique pour les pays en développement du monde entier. Elle a pour mission de lutter contre la pauvreté avec passion et professionnalisme pour obtenir des résultats durables et aider les populations à se prendre en charge et à maîtriser leur environnement par la fourniture de ressources, la transmission de connaissances, le renforcement des capacités et la mise en place de partenariats dans les secteurs public et privé. Les règles de procédures sont celles présentes dans les documents en attache.

Deuxième partie

Algorithmes de passation des marchés

L'opérateur de passation de marchés procède de façon procédurale pour chaque projet. Cette procédure va de l'identification du bailleur de fonds à la désignation du prestataire. Nous allons présenter le logigramme utilisé par l'opérateur.

1 Description des informations sur le projet

1. Nom
2. Signature du nom
3. Logo
4. Pays Emprunteur
5. Type d'organisateur (NATIONAL/RÉGIONAL)
6. Numéro de prêt ou crédit
7. Devise utilisée

2 Sélection du bailleur de fonds

2.1 La Banque Africaine de Développement (BAD)

Fournitures

1. Description de l'activité
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
2. Numéro de l'appel d'offre
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
3. Données de base
 - Numéros de lot
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Montant du projet

- Conditions d'existence :
- Valeurs :
- Méthode de passation
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- Pre ou post qualification
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- Revue à priori ou à posteriori
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- 4. Projet DAO
 - Préparation et soumission par agence d'exécution
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Examen et Validation du DAO par la CPM (National)
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Date de Non-objection
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- 5. Avis particulier
 - UNDB on-line GATEWAY / Presse nationale
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- 6. Période d'appel d'offres
 - Date de l'appel d'offres
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Clôture et ouverture
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Évaluation des offres
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Examen du Rapport d'évaluation par la CPM (National)
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- 7. Évaluation des offres
 - Date Soumission Rapport d'évaluation

- Conditions d'existence :
- Valeurs :
- Date du non-objection
- Conditions d'existence :
- Valeurs :
- 8. Mise au point du contrat
 - Notification décision d'attribution du Contrat
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Montant du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Examen et Validation du Contrat par la CPM (National)
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Date Attribution du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Visa préalable du MINMAP sur contrat
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Date Signature du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Date Notification du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- 9. Exécution du marché
 - Ouverture lettre de crédit
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Arrivée fournitures
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Saisine MINMAP (Direction Générale du Contrôle) pour Réception des Fournitures
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - Réception des Fournitures
 - Conditions d'existence :

- Valeurs :
- Visa préalable du MINMAP pour paiement
- Conditions d'existence :
- Valeurs :

Travaux

1. Description de l'activité
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
2. Numéro de l'appel d'offre
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
3. Données de base
 - Numéro de lot
 - Au forfait ou quantités
 - Montant estimatif du projet
 - Méthode de passation
 - Pre ou post qualification
 - Revue à priori ou à posteriori
4. Projet DAO
 - Préparation et Soumission par Agence d'Exécution
 - Examen et Validation du DAO par la CPM (National)
 - Date de Non-objection
5. Avis particulier
 - UNDB on-line GATEWAY / Presse nationale
6. Période d'appel d'offres
 - Date de l'appel d'offres
 - Clôture et Ouverture
 - Évaluation des offres
 - Examen et validation du Rapport d'évaluation par la CPM (National)
7. Évaluation des offres
 - Date Soumission Rapport d'évaluation
 - Date du Non-objection
8. Mise au point du contrat
 - Notification Décision d'attribution du Contrat
 - Montant du Marché
 - Examen et Validation du Contrat par la CPM (National)
 - Date Attribution du Marché

- Visa préalable du MINMAP sur Contrat
- Date Signature du Marché
- Date Notification du Marché
- 9. Exécution du marché
 - Saisine MINMAP (Direction Générale du Contrôle) pour Réception des Fournitures
 - Réception provisoire
 - Réception définitive
 - Coût final

Consultants

1. Description de l'activité
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
2. Numéro de l'appel d'offre
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
3. Données de base
 - (a) Méthode de sélection
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Type de contrat
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Montant estimatif
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (d) Revue à priori ou à posteriori
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
4. Préparation TDR et Demande de Propositions
 - (a) Préparation et soumission
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Examen de la DP par la CPM
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Date de Non-objection

- Conditions d'existence :
- Valeurs :
- 5. Demande de Manifestation d'intérêt
 - (a) Date de publication
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Période avant liste restreinte
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Examen du Rapport d'évaluation des manifestations d'intérêt par la CPM
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- 6. Liste restreinte
 - (a) Date Soumission
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Date Non-objection
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- 7. Propositions de consultants (Demande de Proposition)
 - (a) Date de l'invitation
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Date de soumission et ouverture des plis
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- 8. Évaluation des Propositions Techniques (T) et Financières (F) et Autorisation-Négociations (N) pour Projets Approuvés
 - (a) Evaluation des offres Techniques
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Examen et Validation du Rapport technique par la CPM
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Soumission du rapport technique
 - Conditions d'existence :

- Valeurs :
 - (d) Non objection et rapport d'évaluation (T) et (N)
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (e) Ouverture Propositions Financières
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (f) Préparation Rapport d'évaluation (T) et (F)
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (g) Examen et Validation Rapport Évaluation (T) et (F) par CPM
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (h) Négociations (N)
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
9. Projet de contrat
- (a) Examen et validation par la CPM du Contrat négocié
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Date de soumission du contrat paraphé
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Date Non-objection
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
10. Mise au point du marché
- (a) Montant du contrat négocié
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Notification Décision d'attribution du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Attribution du marché
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (d) Visa préalable du MINMAP sur Contrat

- Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (e) Signature du contrat
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (f) Notification du contrat
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
11. Exécution du marché
- (a) Mobilisation paiement avance
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Visa préalable MINMAP sur paiement
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Projet de rapport
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (d) Rapport final
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (e) Coût final
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :

2.2 La Banque Mondiale (BM)

Fournitures

1. Description de l'activité
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs : **MANUELLES**
2. Numéro de l'appel d'offre
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs : **MANUELLES/GÉNÉRÉES**

généré automatiquement Le numéro a le format **XXX/DAO/SIGNATURE/ANN**
EN COURS. **XXX** est un nombre qui s'incrémente en s'appuyant sur le nombre d'activités liées aux fournitures et travaux.

rempli manuellement L'opérateur peut décider du numéro à attribuer à l'activité sans tenir compte du format.

3. Données de base

(a) Numéros de lot

- Conditions d'existence : l'activité a été répartie en lots
- Valeurs : Nombre entier qui s'incrémente en s'appuyant sur le nombre de lots associés à l'activité.

(b) Montant du projet

- Conditions d'existence :
- Valeurs : **MANUELLES**

(c) Méthode de passation

- Conditions d'existence :
- Valeurs : **GÉNÉRÉES**
 - i. Si *montant de l'activité* < 5 MXAF : **CONSULTATION DE FOURNISSEURS**
 - ii. Si *montant de l'activité* < 250 MXAF et l'activité est une acquisition de véhicules et de carburant : **DEMANDE DE COTATION**
 - iii. Si *montant de l'activité* ≥ 5 MXAF et < 50 MXAF : **DEMANDE DE COTATION**
 - iv. Si *montant de l'activité* ≥ 50 MXAF et < 500 MXAF : **APPEL D'OFFRES NATIONAL**
 - v. Si *montant de l'activité* ≥ 500 MXAF : **APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL**

(d) Pre ou post qualification

- Conditions d'existence :
- Valeurs : **MANUELLES**

PRE si l'opérateur estime que le métier est trop peu courant pour qu'il y ait suffisamment de prestataires qui le maîtrisent

POST si l'opérateur estime que le métier est assez courant pour que les prestataires le maîtrisent

(e) Revue à priori ou à posteriori

- Conditions d'existence :
- Valeurs :

A PRIORI si

- L'activité est la première à passer par Appel d'Offres National dans le PPM du projet

- L'activité est la première à passer par Appel d'Offres International dans le PPM du projet
- Le montant ≥ 250 MXAF
- L'activité se fait par entente directe et le montant ≤ 50 MXAF

A POSTERIORI si aucune condition plus haut n'est vérifiée

4. Projet DAO

- (a) Préparation et soumission par agence d'exécution
 - Conditions d'existence :
 - Timing : 28 - 49 jours calendaires
 - Valeurs : **Projet de DAO**
- (b) Examen et Validation du DAO par la CPM (National)
 - Conditions d'existence : *Type d'organisateur* = RÉGIONAL
 - Timing : 7 - 14 jours calendaires
 - Valeurs : **DAO**
- (c) Date de Non-objection
 - Conditions d'existence : *Type de revue* = A PRIORI
 - Valeurs :
 - Demande de NON-OBJECTION de la Banque
 - Avis de NON-OBJECTION de la Banque ou d'OBJECTION de la Banque

5. Avis particulier

- (a) Conditions d'existence :
- (b) Timing : 14 jours calendaires
- (c) Valeurs : **MANUELLES**
 - Avis d'appel d'offres à publier dans la presse nationale
 - Avis d'appel d'offres à publier sur le portail UNDB si *Méthode de passation* = APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

6. Période d'appel d'offres

- (a) Date de l'appel d'offres
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- (b) Clôture et ouverture
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs : Listing des offres déposées
- (c) Évaluation des offres
 - Conditions d'existence :

- Timing : 1 H après l'arrêt de réception
- Valeurs :

Projet de Rapport d'évaluation si *Type d'organisateur* = NATIONAL

Rapport d'évaluation si *Type d'organisateur* = RÉGIONAL

- (d) Examen du Rapport d'évaluation par la CPM (National)
 - Conditions d'existence : *Type d'organisateur* = NATIONAL
 - Timing : 7 jours calendaires
 - Valeurs :

Rapport d'évaluation validé

Procès-verbal de validation

7. Évaluation des offres

- (a) Date du non-objection
 - Conditions d'existence : *Type de revue* = A PRIORI
 - Valeurs :
 - Demande de NON-OBJECTION** de la Banque associé au rapport d'évaluation validé
 - Avis de NON-OBJECTION ou d'OBJECTION** de la Banque

8. Mise au point du contrat

- (a) Notification décision d'attribution du Contrat
 - Conditions d'existence :
 - Timing : 7 jours calendaires
 - Valeurs :
 - Projet de contrat
 - Mail de notification d'attribution du contrat
- (b) Montant du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs : Valeur ajustée lors de l'évaluation après vérification arithmétique
- (c) Examen et Validation du Contrat par la CPM (National)
 - Conditions d'existence : *Type d'organisateur* = NATIONAL
 - Timing : 14 jours calendaires
 - Valeurs :
 - Contrat souscrit par le gagnant
 - PV de validation de la CPM
- (d) Examen et validation du Contrat par le coordonnateur
 - Conditions d'existence : *Type d'organisateur* = NATIONAL

- Timing : 14 jours calendaires
- Valeurs :
 - Contrat souscrit par le gagnant
- (e) Date Attribution du Marché
 - Conditions d'existence : 7 jours calendaires
 - Valeurs :
- (f) Visa préalable du MINMAP sur contrat
 - Conditions d'existence : *montant de l'activité* \leq 500 MXAF
 - Timing : 7 jours calendaires
 - Valeurs : Contrats souscrits par le prestataire et dûment cachetés et signés par le MINMAP
- (g) Date Signature du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Timing : 21 jours calendaires
 - Valeurs :
 - Si *Type d'organisateur* = RÉGIONAL \implies date de validation du coordonnateur
 - Si *Type d'organisateur* = NATIONAL \implies date de validation de la CPM
- (h) Date Notification du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Timing : 7 jours calendaires
 - Valeurs : Transmission du contrat au prestataire
- 9. Exécution du marché
 - (a) Ouverture lettre de crédit
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Arrivée fournitures
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs : Date de l'ordre de service + délai du contrat
 - (c) Saisine MINMAP (Direction Générale du Contrôle) pour Réception des Fournitures
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (d) Réception des Fournitures
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (e) Visa préalable du MINMAP pour paiement
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :

Travaux

1. Description de l'activité

- Conditions d'existence :
- Valeurs : **MANUELLES**

2. Numéro de l'appel d'offre

- Conditions d'existence :
- Valeurs : **MANUELLES/GÉNÉRÉES**

généré automatiquement Le numéro a le format **XXX/DAO/SIGNATURE/ANN**
EN COURS. **XXX** est un nombre qui s'incrémente en s'appuyant sur le nombre d'activités liées aux fournitures et travaux.

rempli manuellement L'opérateur peut décider du numéro à attribuer à l'activité sans tenir compte du format.

3. Données de base

(a) Numéros de lot

- Conditions d'existence : l'activité a été répartie en lots
- Valeurs : Nombre entier qui s'incrémente en s'appuyant sur le nombre de lots associés à l'activité.

(b) Montant du projet

- Conditions d'existence :
- Valeurs : **MANUELLES**

(c) Méthode de passation

- Conditions d'existence :
- Valeurs : **GÉNÉRÉES**
 - i. Si *montant de l'activité* < 50 MXAF : **CONSULTATION DES FOURNISSEURS**
 - ii. Si *montant de l'activité* ≥ 50 MXAF et < 100 MXAF : **DEMANDE DE COTATION FORMELLE**
 - iii. Si *montant de l'activité* ≥ 100 MXAF et < 5 GXAF : **APPEL D'OFFRES NATIONAL**
 - iv. Si *montant de l'activité* ≥ 5 GXAF : **APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL**

(d) Pre ou post qualification

- Conditions d'existence :
- Valeurs : **MANUELLES**

PRE si l'opérateur estime que le métier est trop peu courant pour qu'il y ait suffisamment de prestataires qui le maîtrisent

POST si l'opérateur estime que le métier est assez courant pour que les prestataires le maîtrisent

(e) Revue à priori ou à posteriori

— Conditions d'existence :

— Valeurs :

A PRIORI si

— L'activité est la première à passer par Appel d'Offres National dans le PPM du projet

— L'activité est la première à passer par Appel d'Offres International dans le PPM du projet

— L'activité consiste en une fourniture et un montage d'installation et que le *montant de l'activité* ≥ 2.5 GXAF

— Le *montant de l'activité* ≥ 250 MXAF

— L'activité se fait par entente directe et le montant ≤ 50 MXAF

A POSTERIORI si aucune condition plus haut n'est vérifiée

4. Projet DAO

(a) Préparation et soumission par agence d'exécution

— Conditions d'existence :

— Timing : 28 - 49 jours calendaires

— Valeurs : **Projet de DAO**

(b) Examen et Validation du DAO par la CPM (National)

— Conditions d'existence : *Type d'organisateur* = RÉGIONAL

— Timing : 7 - 14 jours calendaires

— Valeurs : **DAO**

(c) Date de Non-objection

— Conditions d'existence : *Type de revue* = A PRIORI

— Valeurs :

— Demande de NON-OBJECTION de la Banque

— Avis de NON-OBJECTION de la Banque ou d'OBJECTION de la Banque

5. Avis particulier

(a) Conditions d'existence :

(b) Timing : 14 jours calendaires

(c) Valeurs : **MANUELLES**

— Avis d'appel d'offres à publier dans la presse nationale

— Avis d'appel d'offres à publier sur le portail UNDB si *Méthode de passation* = APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

6. Période d'appel d'offres

- (a) Date de l'appel d'offres
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- (b) Clôture et ouverture
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs : Listing des offres déposées
- (c) Évaluation des offres
 - Conditions d'existence :
 - Timing : 1 H après l'arrêt de réception
 - Valeurs :

Projet de Rapport d'évaluation si *Type d'organisateur* = NATIONAL

Rapport d'évaluation si *Type d'organisateur* = RÉGIONAL

- (d) Examen du Rapport d'évaluation par la CPM (National)
 - Conditions d'existence : *Type d'organisateur* = NATIONAL
 - Timing : 7 jours calendaires
 - Valeurs :

Rapport d'évaluation validé

Procès-verbal de validation

7. Évaluation des offres

- (a) Date du non-objection
 - Conditions d'existence : *Type de revue* = A PRIORI
 - Valeurs :

Demande de NON-OBJECTION de la Banque associé au rapport d'évaluation validé

Avis de NON-OBJECTION ou d'OBJECTION de la Banque

8. Mise au point du contrat

- (a) Notification décision d'attribution du Contrat
 - Conditions d'existence :
 - Timing : 7 jours calendaires
 - Valeurs :
 - Projet de contrat
 - Mail de notification d'attribution du contrat
- (b) Montant du Marché
 - Conditions d'existence :

- Valeurs : Valeur ajustée lors de l'évaluation après vérification arithmétique
- (c) Examen et Validation du Contrat par la CPM (National)
 - Conditions d'existence : *Type d'organisateur* = NATIONAL
 - Timing : 14 jours calendaires
 - Valeurs :
 - Contrat souscrit par le gagnant
 - PV de validation de la CPM
- (d) Examen et validation du Contrat par le coordonnateur
 - Conditions d'existence : *Type d'organisateur* = NATIONAL
 - Timing : 14 jours calendaires
 - Valeurs :
 - Contrat souscrit par le gagnant
- (e) Date Attribution du Marché
 - Conditions d'existence : 7 jours calendaires
 - Valeurs : Date d'attribution
- (f) Visa préalable du MINMAP sur contrat
 - Conditions d'existence : *montant de l'activité* \leq 500 MXAF
 - Timing : 7 jours calendaires
 - Valeurs : Contrats souscrits par le prestataire et dûment cachetés et signés par le MINMAP
- (g) Date Signature du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Timing : 21 jours calendaires
 - Valeurs :
 - Si *Type d'organisateur* = RÉGIONAL \implies date de validation du coordonnateur
 - Si *Type d'organisateur* = NATIONAL \implies date de validation de la CPM
- (h) Date Notification du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Timing : 7 jours calendaires
 - Valeurs : Transmission du contrat au prestataire
- 9. Exécution du marché
 - Saisine MINMAP (Direction Générale du Contrôle) pour Réception des Fournitures
 - Conditions d'existence :
 - Timing : 7 - 14 jours calendaires
 - Valeurs :

- Réception provisoire
- Réception définitive
- Coût final

Consultants

1. Description de l'activité
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
2. Numéro de l'appel d'offre
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
3. Données de base
 - (a) Méthode de sélection
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Type de contrat
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Montant estimatif
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (d) Revue à priori ou à posteriori
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
4. Préparation TDR et Demande de Propositions
 - (a) Préparation et soumission
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Examen de la DP par la CPM
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Date de Non-objection
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
5. Demande de Manifestation d'intérêt
 - (a) Date de publication
 - Conditions d'existence :

- Valeurs :
 - (b) Période avant liste restreinte
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
 - (c) Examen du Rapport d’évaluation des manifestations d’intérêt par la CPM
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
6. Liste restreinte
- (a) Date Soumission
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
 - (b) Date Non-objection
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
7. Propositions de consultants (Demande de Proposition)
- (a) Date de l’invitation
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
 - (b) Date de soumission et ouverture des plis
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
8. Évaluation des Propositions Techniques (T) et Financières (F) et Autorisation-Négociations (N) pour Projets Approuvés
- (a) Évaluation des offres Techniques
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
 - (b) Examen et Validation du Rapport technique par la CPM
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
 - (c) Soumission du rapport technique
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
 - (d) Non objection et rapport d’évaluation (T) et (N)
 - Conditions d’existence :
 - Valeurs :
 - (e) Ouverture Propositions Financières

- Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (f) Préparation Rapport d'évaluation (T) et (F)
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (g) Examen et Validation Rapport Evaluation (T) et (F) par CPM
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (h) Négociations (N)
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
9. Projet de contrat
- (a) Examen et validation par la CPM du Contrat négocié
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Date de soumission du contrat paraphé
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Date Non-objection
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
10. Mise au point du marché
- (a) Montant du contrat négocié
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (b) Notification Décision d'attribution du Marché
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (c) Attribution du marché
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (d) Visa préalable du MINMAP sur Contrat
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
 - (e) Signature du contrat
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :

- (f) Notification du contrat
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :

11. Exécution du marché

- (a) Mobilisation paiement avance
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- (b) Visa préalable MINMAP sur paiement
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- (c) Projet de rapport
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- (d) Rapport final
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :
- (e) Coût final
 - Conditions d'existence :
 - Valeurs :

Troisième partie

État de l'art et benchmark des solutions

Il existe sur le marché actuel une nébuleuse d'outils de gestion de la passation des marchés, mais seulement deux d'entre eux sortent du lot quand il s'agit des projets État.

Ordiges Outil ergonomique et simple d'utilisation permettant un gain de temps significatif tout en vous garantissant la sécurité juridique de vos actes, LIA Web est une suite complète, modulaire, couvrant l'ensemble de vos besoins en gestion des marchés publics. La solution est accessible à partir d'un simple navigateur Web dans le cadre, soit d'une formule abonnement (Software As A Service), soit d'une installation et permet une expérience utilisateur unique grâce à l'intégration de fonctionnalités « Web 2.0 ». LIA Web vous guide pas à pas et génère automatiquement la production documentaire à chaque grande étape de vos marchés :

- Recensement des besoins ;
- Définition et planification des projets ;
- Rédaction des pièces administratives pour toutes formes de marchés ;
- Rédaction des pièces techniques (CCTP, pièces financières,...) ;
- Publication dématérialisée et suivi de la consultation (planification et validation des étapes) ;
- Exécution administrative, technique et financière des marchés contractualisés.

Tommarké Progiciel de programmation et de suivi du plan de passation des marchés

- Assurer la transparence de l'exécution des dépenses ;
- Modélisation paramétrable des directives de passation de marchés édictés par les bailleurs ;
- Planification un marché, suivi son exécution et fourni la situation actualisée du processus de passation à n'importe quel moment grâce à un état de suivi ;
- Utilisation intuitive et facile : permet de définir les types de consultations, les phases de processus de passations, les modèles de marché, les liens entre catégories financières et états de reporting (ex : RSF Banque Mondiale) ;

- Des informations pertinentes pour des bonnes décisions, TOM-MARCHE permet d'éditer sous forme de GANTT : chronogramme prévisionnel, chronogramme de réalisation et réactualisation, états LACI de suivi du processus de passation de marché ; ainsi que des tableaux de bord paramétrables selon les besoins de l'utilisateur ;
- Sortie automatique des états normalisés de suivi de passation de marchés contenu dans le Reporting des bailleurs ;
- Suivi de l'avancement du PPM par marché ou par responsable : savoir à tout moment les retards ou les avances de chaque marché ou chaque responsable de chaque phase ;
- États de contrôle des montants budgets et des marchés attribués ;
- Option d'alerte : en fonction des dates définies dans la base, le module affichera un ou plusieurs écrans de message de RAPPEL ;
- Couplé au logiciel de gestion comptable et financière TOMPRO, il permet de faire le suivi financier des marchés traités ;
- États édités en papier et export Excel.

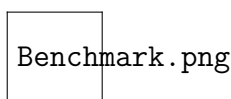


FIGURE 1 – Comparaison des fonctionnalités : **Ordiges**, **Tommarché**, **Procuryx**

Quatrième partie

Description des besoins

La passation des marchés État est une activité fastidieuse qui requiert l'observation stricte et minutieuse des procédures éditées par les bailleurs de fonds. Elle exige des spécialistes de combiner une expérience dans le suivi des projets, l'aptitude dans le suivi des procédures et une compréhension de la gestion des marchés. De façon globale les experts/spécialistes en passation de marchés Etat souhaitent disposer d'un outil capable de :

1. **visualiser** toutes les étapes du plan de passation de marchés en fonction du bailleur de fonds ;
2. produire automatiquement les documents liés aux étapes exécutées ;
3. garder en mémoire les résultats des étapes réalisées ;
4. calculer les dates des étapes en fonction des paramètres des activités ;
5. fournir des alertes associées aux échéances des étapes à réaliser ;
6. garder en mémoire les documents signés par les parties prenantes de l'activité et enregistrés à l'étape correspondante ;
7. présenter et charger dans n'importe quel support l'arborescence complète du PPM à des fins d'audit et autres besoins ;
8. générer des liasses d'états de tous les documents présents dans le PPM ;
9. communiquer avec les parties prenantes : bailleurs de fonds (banque), SPM, Responsables du projet ;
10. présenter le statut de chaque activité avec les actions en cours ;
11. utilisable de façon intuitive et accessible.

Cinquième partie

Procuryx

1 Description des fonctionnalités

Procuryx doit proposer des fonctionnalités en adéquation avec les besoins des spécialistes en passation de marchés. Entre autres fonctionnalités l'on peut citer :

LA GÉNÉRATION DES DOCUMENTS TECHNIQUES(EXTRANTS)

le système doit être capable de produire les documents techniques associés à chaque étape de l'activité tout en

- permettant à l'opérateur de les modifier ;
- permettant à l'opérateur de transmettre chaque document aux parties prenantes de l'étape de l'activité ;
- permettant aux parties prenantes de les visualiser ;
- permettant à l'opérateur de générer les liasses des documents produits et enregistrés.

LA SAUVEGARDE DES DOCUMENTS PRODUITS

le système doit gérer la sauvegarde des documents produits en dehors de lui tout en

- facilitant leur accès ultérieur ;
- stockant les méta-informations desdits documents (*date d'insertion, auteur, taille, ...*) ;
- permettant leur transmission vers les parties prenantes.

LA PRÉSENTATION DE L'ARBORESCENCE DU PPM

l'ensemble des dossiers et fichiers du PPM doit être classé et accessible en respectant l'organisation suivante

1. FOURNITURES - TRAVAUX - CONSULTANTS
2. Dans chacun des dossiers précédents, y mettre un dossier pour chaque activité. Chaque dossier d'activité comporte le *numéro de l'activité* comme nom.
3. Dans chaque dossier d'activité, y mettre un dossier qui corresponde à chaque étape de l'activité.

LA SAUVEGARDE DE L'ARBORESCENCE DU PPM

les fichiers présents dans l'arborescence du PPM sont accessibles, téléchargeables en bloc ou en partie, mais *pas modifiables* en dehors du système. Pour les modifier, il faut les consulter via le système.

LA COMMUNICATION AVEC LES PARTIES PRENANTES

les parties prenantes de chaque étape d'une activité peuvent se voir notifier par email par le système et recevoir des documents issus de l'étape en question.

LE SUIVI DES ACTIVITÉS DU PPM chaque activité du PPM est suivie minutieusement avec

- la configuration du projet ;
- l'insertion des délais de chaque étape ;
- l'évaluation de la date d'échéance de chaque étape ;
- présenter le statut de chaque activité avec les actions en cours ;
- fournir des alertes associées aux échéances des étapes à réaliser ;

L'INTERFACAGE WEB AVEC GESTION DES COMPTES le système est utilisable via un navigateur web et la technologie HTML 5.

LE STOCKAGE DES DONNÉES DANS LE CLOUD les données stockées sont conservées dans un espace (IAAS) cloud qui possède des propriétés telles que

- la sécurité. Le prestataire devra fournir des certificats de sécurité issus des technologies utilisées ;
- la redondance. Les documents doivent être accessibles à tout moment et dans leur intégralité ;
- la confidentialité. Les documents doivent être signés et n'être accessibles qu'aux parties prenantes désignées par le responsable de l'activité.

2 Expérience utilisateur

Le prestataire doit présenter pour validation les prototypes d'expérience utilisateur du système.

3 Monétisation

Procuryx sera commercialisé sous licences périodiques. Les utilisateurs pourront acquérir leurs licences en payant en ligne sur les plateformes suivantes :

1. Visa
2. PayPal

3. Virement bancaire
4. Google Wallet

4 Déploiement